



# 为什么要有 社区慈善

社区慈善如何建立地方资产、能力和信任，以及社区慈善为什么重要



从肯尼亚到印度，从斯洛伐克到巴西，社区居民们改善了学校，创造了就业机会，壮大了公民力量，加强了地方组织，并动员了捐赠者。

这些社区是如何做到这些的？

通过社区慈善

## 社区慈善的逻辑

各个社区之所以转向社区慈善，一部分原因在于其能产生良好的发展结果。据社区基金会全球基金（Global Fund for Community Foundations）的Jenny Hodgson说，社区慈善背后是一个有力的逻辑，一套如果/就的假说，说明其如何能创造对居民、资助者和实践者都有意义的结果：

- 如果人们觉得他们是自己地区发展中的共同投资者，他们就会更关心结果；
- 如果居民们带着自己的资产来参与讨论，那权利的分配就会更平等，使得社区慈善是一种合作关系，而不是传统的捐赠者-受益者关系；
- 如果当地人民治理并捐赠给社区慈善，当地受益者就必须以能够建立社会资本的方式负责；
- 如果社区慈善机构能够成为各种信任和资产的储藏库，它们就能够以有效的方式推动发展。

社区慈善实践者和支持者们认定了该做法的三个支柱：

### 资产

社区慈善建立和发放地方资产（不论是财政还是其它意义上）。正是因此，个人和机构捐赠者认为它是实现发展可持续性的有效途径，即为解决社区问题而发展一个资源基础。社区慈善对地方资产的利用、对当地捐赠者的吸引、以及对永久性捐助资金的频繁使用，使它能够从长远上加强公民社会。

### 能力

社区慈善机构开发对公民社会至关重要的、以关系、知识、基础设施和领导者等形式而体现出来的社区长远能力，这种长远能力是短期做法无法复制的。社区慈善尤其是一种强化公民声音和参与的有效方式，在帮助机构适应形势变化、地方工作重点的转移、捐赠者兴趣的变化和抓住领导机会等方面也处于良好位置。

### 信任

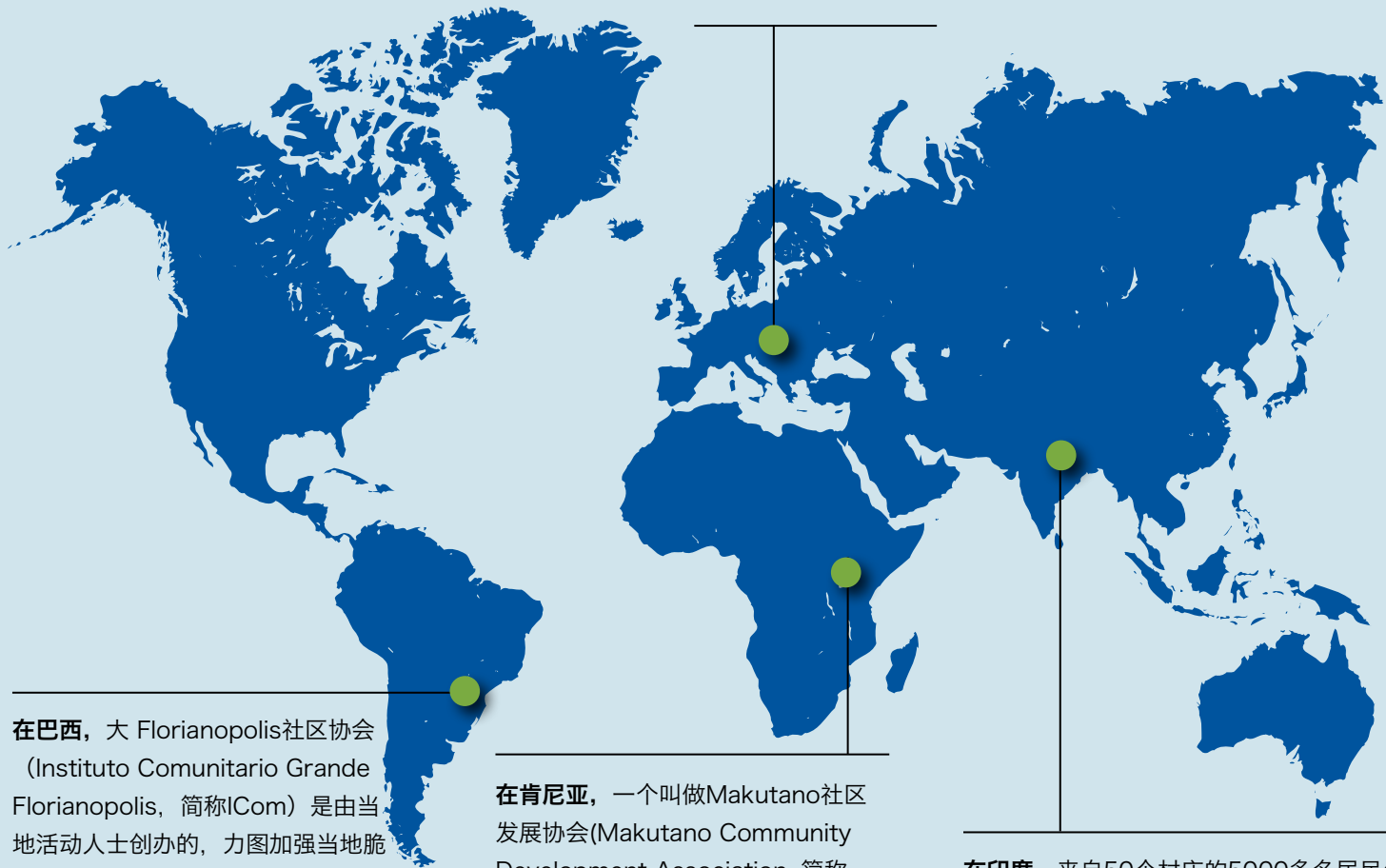
通过本土滋生的治理和透明的投资决定，社区慈善建立居民对其当地机构和相互之间的信任。这一社会资本加强了公民社会。它诱发参与。它创造一种对发展过程的地方所有意识。它使得社区慈善组织能够以其它机构常常无法做到的方式有效地召集、告知和动员居民。

## 一条通往良好发展结果的路径



## 一种扩展到全球的地方性实践

在斯洛伐克，Banska Bystrica城市基金会是东欧的第一个社区基金会。尽管其起步是通过世界卫生组织的健康城市项目，该组织现已发展了一批当地捐赠者，并将其发展战略转向支持由公民领导的计划。基金会支持帮助该市流落街头儿童的组织，帮助创办了援助当地罗姆人社区的机构，运营一个青少年银行来吸引年轻居民参与慈善，并“向当地公民们展示了他们有足够的力量和能力来自己解决自己的问题”，其执行主任Beata Hirt 这么说，并曾称此为该基金会最大的成就。



在巴西，大 Florianopolis 社区协会 (Instituto Comunitario Grande Florianopolis, 简称 ICom) 是由当地活动人士创办的，力图加强当地脆弱的社区组织。ICom 的工作在很多方面都很引人注目：他们动员当地捐赠者投资社区发展，他们对社区资产进行记录标注并突出当地问题，他们将技术创造性地用于社会公益，他们也使得社区基金会这样的概念在巴西富有成效。“我们学到的东西是，我们首先需要刺激一个系统捐赠的文化”，ICom 的执行主任 Anderson Giovanni da Silva 这样说。“然后提供工具来帮助社区组织、个人捐赠者、公司和政府一起合作。”

在肯尼亚，一个叫做 Makutano 社区发展协会 (Makutano Community Development Association, 简称 MCDA) 的机构取得了一系列的成就，包括建设了 9 个水坝、17 眼水井和开发了 10,000 英亩的肥沃土地。除了这些显著的成果之外，该机构更为出众的地方在于其培养了当地居民实现协调发展的能力。Raphael Masika 是在创办 MCDA 过程中起到了关键作用的一个当地领袖。他对其机构为什么致力于建立社区长期能力做出如下解释，“肯尼亚的人民之所以贫穷，不是因为缺乏资源，而是因为缺乏如何利用他们资源的知识。”

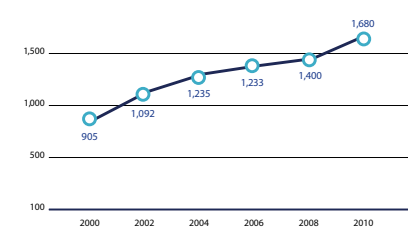
在印度，来自 50 个村庄的 5000 多名居民作为努力基金会 (Prayatna Foundation) 的成员走到了一起。在“当地问题，当地所有”的原则下，他们动员居民（其中大多数是达利特和穆斯林）贡献自己的时间、食品、金钱和其它资源，对人权、住房、就业、政府问责以及社会正义等进行了成功宣促。基金会开发了当地领袖的技能，在印度教和穆斯林社区之间建立了联系，并推进集体行动的力量。“我们单个人行动时，他们不听我们，”一个成员说，“但我们一起行动时，我们的声音总能被听到。”

## 一个正在兴起的解决方法“

全球各地的公民们正在以不断演进的各种方法将社区慈善付诸实践<sup>1</sup>。他们创建和治理筹备并发放当地资金和其它资产的新机构；他们对各种项目针对社区进行改变，使其能满足社区需要，并提高人们对当地问题的意识；他们把社区领袖们召集到一起，以加强公民社会，并为社区做长期规划。

社区慈善机构如雨后春笋般涌现。2000 到 2010 年间，社区慈善机构中的一种 - 社区基金会 - 的数目增长了 86%，平均每年有 70 个新机构创办<sup>2</sup>。机构的有力支持，灵活的运作模式，长期的资金投入，以及各方为全球构建公民社会而作出的巨大努力，被普遍认为是影响社区慈善机构数量激增的几个主要原因。

社区基金会数量：2000-2010 年



虽然社区基金会是社区慈善最常见的形式，新种类的机构也正在不断打破该领域的框架。“过去几年里涌现出了一批新的社区慈善机构，”信任非洲 (TrustAfrica) 的 Halima Mahomed 说，“它们自然生长，植根于其所产生的背景，不受某一特定概念束缚，也不把自己置于别人有关社区慈善的概念框架里”。

从根本上讲，社区慈善利用所有社会和文化里自然产生存在的一种资产，即当地人民互相帮助的意愿。很多从事社区慈善的人士的确将此实践看作既是一种机构形式，也是一种为公的冲动。

因为社区慈善具有将此冲动转为长期存在的地方组织的独特能力，并具有因地制宜和因捐赠者制宜的灵活性，社区对此感兴趣也就不足为奇了。

发展中国家里社区慈善的实践方式已经发生了变化，脱离了过分关注捐赠者需要的北美模式，比以前灵活得多。这种创新来自非洲、亚洲和拉丁美洲。

北爱尔兰社区基金会 (THE COMMUNITY FOUNDATION FOR NORTHERN IRELAND) AVILA KILMURRAY

<sup>1</sup> 据社区慈善的价值这一报告，2010 到 2011 年间该领域实践者和资助者之间的一系列对话，导致了对社区慈善的“特性定义”，这些特点包括，社区慈善是“有组织、有结构的”、“自我指导的”、“具备开放式建筑功能”、“建立公民社会”、“使用地方资金和资产”，并“寻求建立一个包容公平的社会”。该报告由美国 Aga Khan 基金会和 Charles Stewart Mott 基金会资助，Barry Knight 执笔。报告全文在 <http://www.mott.org/files/publications/thevalueofcommunityphilanthropy.pdf>。

<sup>2</sup> 参见 2010 年社区基金会全球状况报告 (The 2010 Global Status Report on Community Foundations)。该报告由全球拨款者支持计划 (Worldwide Initiatives for Grantmaker Support, 简称 WINGS) 做出。

## 行动呼吁

越来越多的社区慈善资助者、实践者和推动者已经开始探讨这样一个问题，即如何在全球范围内加强和推动作为一个发展战略、慈善实践和社区力量的社区慈善。

要扩大其作为一个有效发展策略的范围和效果，社区慈善需要支持。该支持必须基于社区需要、密切关注实地情况、并不受外部议事日程的驱使。

呼吁支持社区慈善是有研究依据的。WINGS发表的社区基金会2010全球状况报告发现，2008到2010年间，预测社区基金会新发展的最佳变量，是2000到2010这10年期间早期支持这些基金会发展的全国或地区性机构的存在。

呼吁支持也是因为机会意识。社区慈善已被证明在各种地理和文化背景中都有效力，所以该是帮助其成为主流发展战略的时候了。随着技术发展使得外部捐赠者更容易给远方的社区提供资金，需要地方慈善机构来对这些投资进行管理和利用。正是因为社区慈善将要更进一步改善和发展，现在是采取行动的时候。

## 我们如何帮助繁荣社区慈善

社区慈善的推动者们在开发其发展策略过程中，正在探讨以下一系列问题：

- 我们如何能够在社区慈善实践者中建立更多同行对同行的网络、提供更多知识交流机会？
- 我们如何能够通过研究、评估和传播来推进对该做法的理解？
- 帮助正在出现的社区慈善机构立足的有效方法有哪些？
- 外部资助者如何能够在支持社区慈善的同时，在最大程度上减少阻碍自己努力的“外部控制”？
- 什么样的国际基础设施能够资助试验、开发工具、筹集资金、标记资产、召集领袖、创办网络、并加强实践？
- 我们如何能够建立一个社区慈善的全球运动？

“我们已经发展公民社会很长时间了。人们自力更生的项目最有持续性。领导力、财政资源和自愿性支持都因此得以延续。”

AGA KHAN 基金会 (AGA KHAN FOUNDATION) 的MIRZA JAHANI

“在有些地方，唯一进行有效干预的办法是让人们自动组织起来。我们需要一种社区能够被激活、被动员和被组织起来的方法。”

卡内基公司 (THE CARNEGIE CORPORATION) 的TADE AKIN AINA

“投入很多钱的外部资助者面临一个挑战，就是如何使项目能持续下去。根据我们的经验，要是你支持了社区慈善，你开始的工作的确会持续下去的。社区慈善有实效。”

C.S. MOTT 基金会 (C.S. MOTT FOUNDATION) 的 SHANNON LAWDER

“社区慈善提供了试验的空间。我们规模小但很灵活。我们可以填充空隙。社区慈善的实质就是试验和创业。”

WEST- FLANDERS社区基金会 (WEST - FLANDERS COMMUNITY FOUNDATION) 的 JAN DESPIEGELAERE

“我们正在一步步地成为有关社区的信息和知识源。”

大FLORIANOPOLIS 社区协会 (INSTITUTO COMUNITARIO GRANDE FLORIANOPOLIS) 的LUCIA DELLAGNELO

“我们想从社区内部转变社区。”

WAQFEYAT AL MAADI 社区基金会 (WAQFEYAT AL MAADI COMMUNITY FOUNDATION) 的MARWA EL DALY

“我们的论点是，光（打）一眼井是不够的，因为那不是发展。发展，我们的看法是，是那眼井背后的故事：你建立了地方能力吗？你改变了态度了吗？你帮助社区改变思维了吗？”

肯尼亚社区发展基金会 (KENYA COMMUNITY DEVELOPMENT FOUNDATION) 前工作人员 MONICA MUTUKU

“通过社区慈善，地方成员可以拥有自己的发展。”

美国国际开发署 (U.S. AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT) 的MARYANNE YERKES

我们是站在社区了解并信任的个人的肩头走进社区的。”

黑带社区基金会 (BLACK BELT COMMUNITY FOUNDATION) 的FELECIA JONES



## 加入社区慈善实践

几个机构已着手合力创办一个社区慈善支持者联盟，寻求对上述问题的解答，同时加强社区慈善领域的建设。它们在此邀请您加入。

要了解更多情况，请联系：

Jenny Hodgson

[jenny@globalfundcf.org](mailto:jenny@globalfundcf.org)

[www.globalfundcommunityfoundations.org](http://www.globalfundcommunityfoundations.org)



**AGA KHAN 基金会** 1825 K  
Street NW, Suite 901  
Washington, D.C. 20006  
[www.akdn.org](http://www.akdn.org)  
[info.akfusa@akdn.org](mailto:info.akfusa@akdn.org)  
+1.202.293.2537



**CHARLES STEWART MOTT 基金会**  
Mott Foundation Building  
503 S. Saginaw Street, Suite 1200  
Flint, MI 48502  
[www.mott.org](http://www.mott.org) [info@mott.org](mailto:info@mott.org)  
+1.810.238.5651



**社区基金会全球基金**  
Fourth Floor, 158 Jan Smuts Avenue Rosebank  
Johannesburg 2196 South Africa  
[www.globalfundcommunityfoundations.org](http://www.globalfundcommunityfoundations.org)  
[info@globalfundcf.org](mailto:info@globalfundcf.org)  
+27.11.447.4396



**Rockefeller  
Brothers Fund**  
Philanthropy for an Interdependent World

**洛克菲勒兄弟基金会**  
475 Riverside Drive, Suite 900  
New York, NY 10115  
[www.rbf.org](http://www.rbf.org)  
[communications@rbf.org](mailto:communications@rbf.org)  
+1.212.812.4200